

---

## Høringssvar: anbefalinger for god ledelse af demokratiske virksomheder

### Overordnede bemærkninger

Danske Vandværker takker for en god og inddragende proces i forbindelse med udarbejdelsen af anbefalingerne. Det er værdsat og har en vigtig signalværdi, at Erhvervsministeriet har sat sig i spidsen for arbejdet, og at demokratisk ejede virksomheder i Danmark nu får et konkret sæt anbefalinger, der kan fungere som "soft-law" og inspiration.

Danske Vandværker har sammen med Dansk Fjernvarme udarbejdet Kodeks for godt bestyrelsesarbejde, der indeholder mange af de samme elementer, som anbefalingerne for god ledelse af demokratiske virksomheder gør. Kodekset er underbygget med konkrete værktøjer, som også vil kunne anvendes i samspil med anbefalingerne. Eksempelvis værktøj til bestyrelsesevaluering, vederlagspolitik mv.

### Implementering af anbefalinger

Når anbefalingerne skal implementeres, er det vigtigt, at der bliver lagt vægt på, at de nye anbefalinger ikke bliver konkurrenter til de kodekser, der allerede eksisterer, men at de skal ses som et supplement. På den måde sikrer vi bedst, at anbefalinger giver reel værdi til andelshaverne i de demokratiske virksomheder, der allerede har kodeks for godt bestyrelsesarbejde.

Et konkret eksempel herpå er forslaget om demokratimodel som beskrevet i anbefaling 2: Her er det vores opfattelse, at den samlede beskrivelse af, hvordan demokratiet er indarbejdet allerede, afspejles i vores medlemmers vedtægter. Såfremt der skal laves en demokratimodel som supplement til vedtægten opfordrer vi til, at det bliver et dokument, der ikke skal tages aktivt stilling til, men mere en skabelon, man kan arbejde efter. Det er derfor vigtigt, at det tydeliggøres, at implementering af anbefalingerne er et kontinuerligt arbejde, som skal tilpasses de enkelte virksomhedstyper og sektorer.

Arbejdet med at beskrive bestyrelsens kompetencer - anbefaling 6.1 – vil være et gavnligt værktøj for mange af vores medlemmer. Både at få beskrevet de kompetencer, der i dag er i bestyrelsen og dem, der er behov for i fremtiden. Dette værktøj kan hjælpe med at sikre, at selskabet i dag har de rette kompetencer, men giver også en bedre mulighed for sikre en mere målrettet rekruttering af nye bestyrelsesmedlemmer.

Danske Vandværker står naturligvis til rådighed, hvis vores høringssvar medfører spørgsmål eller ønske om en yderligere afklaring.

Venlig hilsen



Direktør  
Danske Vandværker